



RAAHEN KAUPUNKI



## HANKINTASTRATEGIA

Kaupunginhallitus	23.1.2017
Kaupunginvaltuusto	30.1.2017

## SISÄLTÖ

<b>JOHDANTO .....</b>	<b>2</b>
<b>STRATEGISET ARVOT .....</b>	<b>3</b>
Avoimuus.....	3
Kestävä kasvu .....	3
Kuntalaislähtöisyys .....	3
Uudistumisvalmius .....	3
<b>HANKINTATOIMINNAN TAVOITTEET .....</b>	<b>4</b>
<b>STRATEGIAN TOIMEENPANO, SEURANTA JA ARVIOINTI .....</b>	<b>5</b>

## JOHDANTO

Valtion ja kuntien viranomaisten sekä muiden hankintayksiköiden on kilpailutettava hankintansa hankintalain säätelemällä tavalla. Hankintalain tavoitteena on tehostaa julkisten varojen käyttöä, edistää laadukkaiden hankintojen tekemistä sekä turvata yritysten ja muiden yhteisöjen tasapuolisia mahdollisuuksia tarjota tavaroita, palveluja ja rakennusurakointia julkisten hankintojen tarjouskilpailuissa. Hankintalain toimintavelvoitteiden taustalla ovat Euroopan yhteisön perustamissopimuksen mukaiset syrjimättömyyden-, yhdenvertaisuuden-, avoimuuden- ja suhteellisuuden periaatteet.

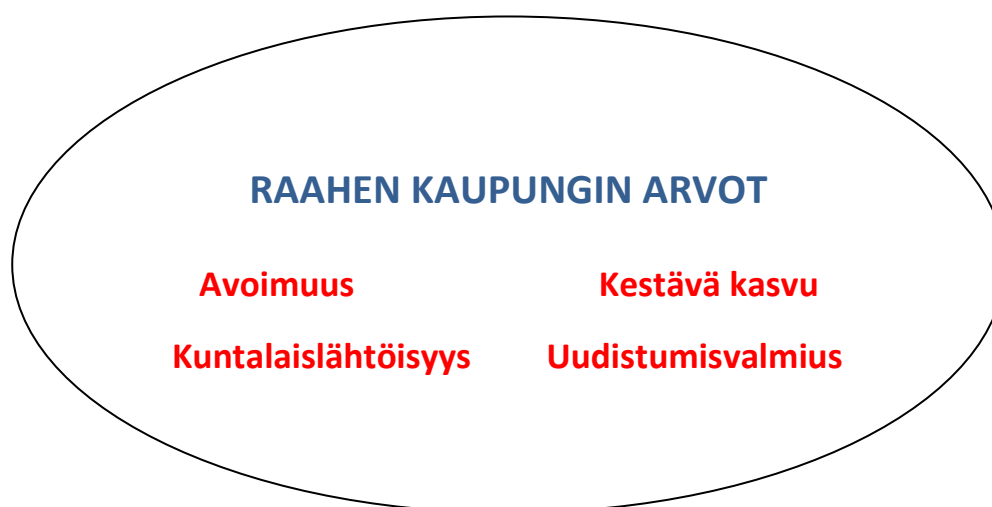
Raahen kaupungin hankintastrategia perustuu kaupunginvaltuuston hyväksymään kaupunki-strategiaan, jossa on määritelty arvoiksi avoimuus, kuntalaislähtöisyys, kestävä kasvu ja uudistumisvalmius. Hankintastrategiassa on otettu huomioon myös uudistuva hankintalaki, EU:n hankintadirektiivit ja muut hankintoja ohjaavat säädökset ja ohjeistukset.

Julkisten hankintojen toteuttaminen edellyttää laaja-alaista asiantuntemusta hankintojen suunnitteluun ja toteutukseen liittyen sekä kilpailutus- ja sopimusjuridiikan osaamista. Lisäantuvia vaatimuksia asettavat myös arvopohjassa tapahtuvat muutokset, joiden myötä perinteisten kilpailullisten tavoitteiden lisäksi julkisissa hankinnoissa painottuvat enenevässä määrin ympäristönäkökohdat ja sosiaaliset näkökulmat.

Raahen kaupungin hankintastrategian tavoitteena on tehostaa hankintojen taloudellisuutta ja kehittää hankintojen suunnitelmallisuutta ja edistyksellisyyttä. Strategialla pyritään myös edistämään Raahen seudun elinkeinoelämän kilpailukykyä ja työllisyyttä. Keskeisinä keinoina tavoitteiden saavuttamisessa ovat sähköisten hankintatyökalujen hyödyntäminen, hankintojen ohjauksen ja johtamisen sekä hankintaprosessien toimivuuden kehittäminen ja hankintaosaamisen lisääminen.

Raahen kaupungin hankinnoissa huomioidaan hankintoihin liittyvät eettiset periaatteet mm. varmistamalla, että sopimustoimittajat hoitavat yhteiskuntavastuuseen liittyvät velvoitteensa ja noudattavat kansainvälisen työelämän perusnormeja. Raahen kaupungin hankintatoiminta osallistuu myös aktiivisesti harmaan talouden torjuntaan. Harmaan talouden torjuntamenetelmät huomioidaan jo valmisteluvaiheessa.

## STRATEGISET ARVOT



Raahen kaupungin hankintastrategia täsmentää kaupungin strategiaa hankintojen näkökulmasta.

### **Avoimuus**

Avoimuuden toteutuminen edellyttää, että hankintamenettelyn kaikissa vaiheissa tiedot ovat julkisia salassapitosäädäntö huomioiden.

### **Kestävä kasvu**

Kestävää kasvua toteutetaan huomioimalla tehokkuuden ja tuottavuuden vaatimukset ja kokonaistaloudellinen edullisuus sekä suunnitelmallisuus ja toisaalta myös ympäristövaikutukset.

### **Kuntalaislähtöisyys**

Kuntalaislähtöisyyden näkökulman hankinnoissa varmistaa sosiaalisten vaikutusten huomioon ottaminen mahdollisuuksien mukaan lisäämään alueen työllisyyttä ja elinvoimaa.

### **Uudistumisvalmius**

Uudistumisvalmius hankinnoissa taataan ottamalla käyttöön uusia toimintatapoja ja tehostamalla nykyisin käytössä olevia toimintamalleja sekä lisäämällä innovatiivisia hankintaratkaisuja.

## HANKINTATOIMINNAN TAVOITTEET

### HANKINTATOIMINNAN TAVOITTEET

Toteuttaa laadukkaita ja kustannustehokaita strategisesti merkittäviä hankintoja avoimesti ja suunnitelmallisesti, toimintamalleja säännöllisesti tarkastellen.

### TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISEN TYÖKALUT

Hankintatoiminnan ohjauksen ja suunnitelmallisuuden vahvistaminen

Kestävän kehityksen huomioiminen ja innovatiivisuuden lisääminen

Sopimusosaamisen ja sopimushallinnan vahvistaminen

Hankintaprosessissa painopiste siirretään entistä enemmän kilpailuttamisvaiheesta hankinnan hyvään suunnitteluun ja valmisteluun sekä sopimuseurantaan. Valmisteluvaiheessa kuullaan mahdollisimman laajasti loppukäyttäjiä sekä käydään aktiivista markkinavuoropuhelua potentiaalisten toimijoiden kanssa.

Hankinnat tehdään siten, että pienten ja keskisuurten yritysten mahdollisuudet osallistua kilpailutukseen otetaan huomioon. Jotta kilpailutuksiin saadaan mahdollisimman paljon ehdokkaita ja tarjoajia, tiedotetaan kaupungin tulevista kilpailutuksista ennakkoon mahdollisimman tehokkaasti.

Sopimuksen voimassaoloaikana toteutetaan sopimuksen seuranta, jossa valvotaan toiminnan sopimuksen mukaisuutta mm. laadun osalta. Sopimusten noudattamisen ja seurannan parantamiseksi tehdyistä hankintapäätöksistä ja –sopimuksista sekä hankintasopimukseen tehtävistä muutoksista esim. hintamuutoksista tiedotetaan aktiivisesti.

## **STRATEGIAN TOIMEENPANO, SEURANTA JA ARVIOINTI**

Raahen kaupungin hankintastrategia on koko kaupungin hankintatoimintaa ohjaava asiakirja, joka määrittelee hankintojen kehittämisen strategiset linjaukset. Hankintastrategia viedään kaupunginvaltuuston hyväksymisen jälkeen hallintokunnille tiedoksi ja toteutettavaksi.

Hankintastrategian pohjalta laaditaan toimintamalli, jossa on kuvattuna kaikki hankinnan toteuttamiseen liittyvät toiminnot.

Hankintastrategian toteutumista seurataan ja arvioidaan johtoryhmätasolla säännöllisesti ja se päivitetään valtuustokausittain.