



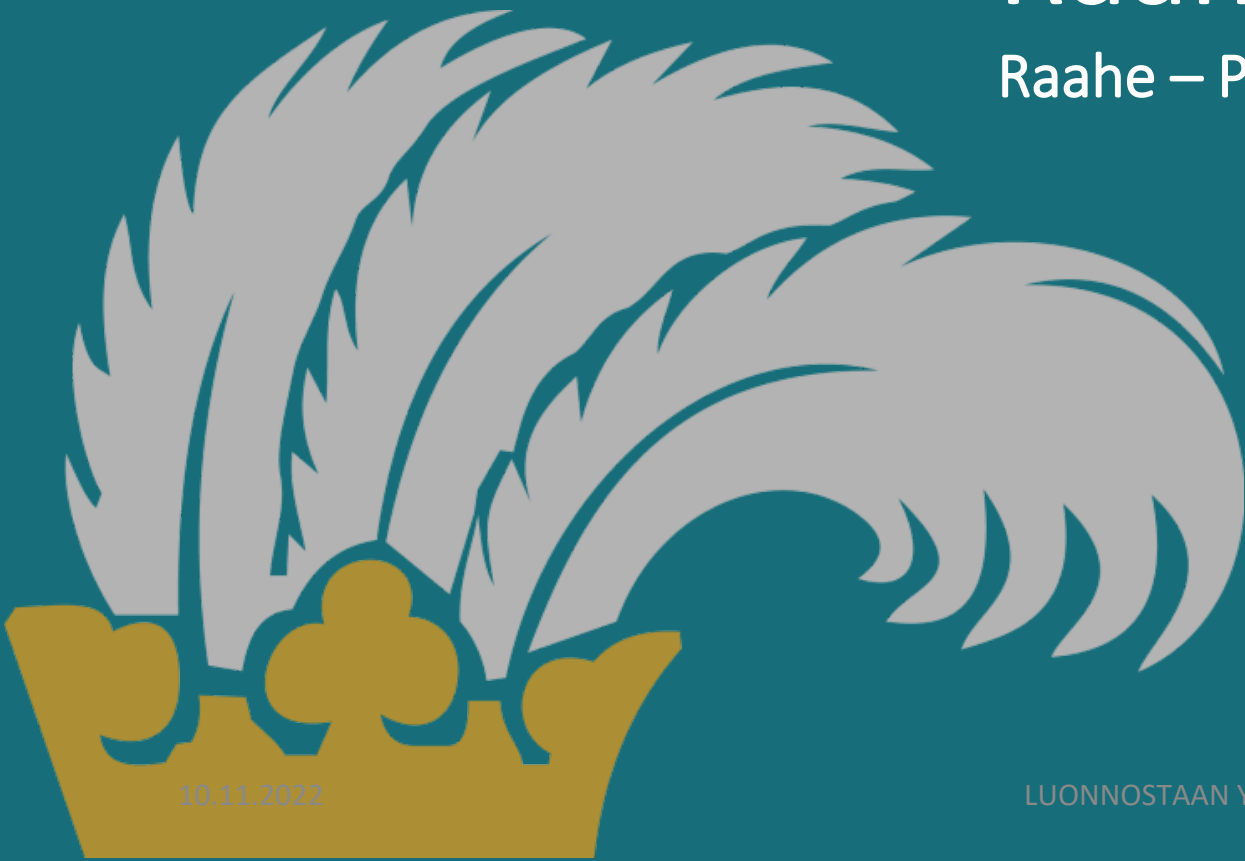
# RAAHE

## Raahe – Minun kaupunkini Raahen kaupunkistrategia

Kaupunginhallitus 17.10.2022 ja kaupunginvaltuusto 31.10.2022

# Raahen visio

Raahe – Paras omille, kaunis vieraille, hyvä kaikille





# Arvomme

Arvomme - Rohkeus, vastuullisuus, tasapuolisuus, yhteisöllisyys.

Tilannekuva



# Kokoansa merkittävämpi Raahe

- Raahen kaupunkistrategia on laadittu tilanteessa, jossa tulevaisuuden hahmottaminen on entistäkin haastavampaa.
  - > Tilanne edellyttää vahvaa strategista otetta, valintoja ja rohkeutta.
- Raahe on Pohjois-Pohjanmaan toiseksi suurin kaupunki, jonka logistinen sijainti on erinomainen.



# Kokoansa merkittävämpi Raahe

- Raahen työpaikkaomavaraisuus on merkittävästi korkeampi kuin Suomessa keskimäärin.
- Raahen palveluvarustus on hyvä. Keskustaajamassa etäisyydet ovat lyhyitä ja arki on sujuvaa. Taajamat ja kylät tuovat asumiseen ja elämään monipuolisuutta.
- Merellisyys, saaristo sekä Wanhana Raahen puutalokaupunginosa tekevät Raahesta omaleimaisen.



# Väkilukukehitys isoimpana haasteena

- Raahen keskeisin aluekehityksen haaste on väkiluvun pieneneminen. Tämä heijastuu suoraan verotuloihin ja palveluihin sekä yleiseen toimeliaisuuteen ja ”pöhinään”.
- Työllisyyden ja työttömyyden osalta tilanne on moniulotteinen:
  - Raahen työttömyysaste on valtakunnan keskimääräisellä tasolla.
  - Samanaikaisesti tietyillä toimialoilla on jo pitkään ollut pulaa osaavasta työvoimasta.
  - Teollisuuden rakennemuutos luo haasteita positiiviselle työpaikkakehitykselle.

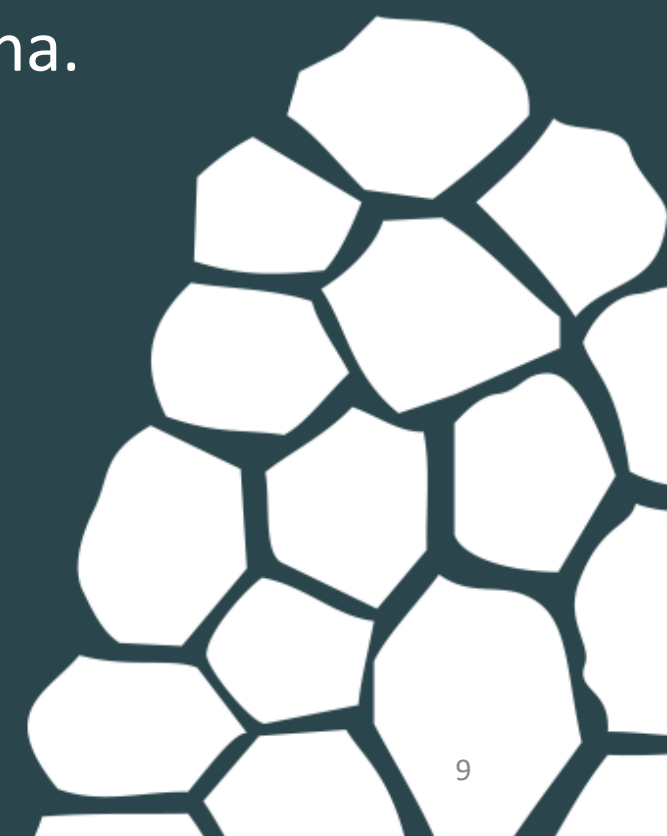
# Väkilukukehitys isoimpana haasteena

- Raahen kaupungin talous on haastavassa tilanteessa ja vaatii tasapainottamistoimenpiteitä.
- Korona-pandemian myötä entisestään lisääntynyt työn kuormittavuus näkyy Raahen kaupungin henkilöstön hyvinvoinnissa.



# Raahella on menestymisen mahdollisuudet

- Raahella on alueen omista lähtökohdista sekä logistisesta sijainnista johtuen hyvät mahdollisuudet menestyä myös tulevaisuudessa.
- Raahen kaupunki toimii kehittämistyössä mahdollistajana. Onnistunut toiminta edellyttää kaupungilta vahvaa ja proaktiivista strategista kehittämisotetta.



# Raahen menestymisen osatekijät

- Olemassa olevien yritysten hyvinvointi ja menestyminen.
- Kattavat ja laadukkaat palvelut.
- Viihtyisä asuinympäristö.
- Tiivis yhteistyö paikallisesti, alueellisesti ja kansallisesti.
- Osaava ja hyvinvoiva työvoima Raahen kaupungin organisaatiossa ja koko alueella.

# Raahen menestymisen osatekijät

- Raahen osalta keskeisten megatrendien hyödyntäminen maksimaalisesti uusien liiketoimintamahdollisuuksien luomisessa.
- Raahen kaupungin tasapainoinen talous, joka mahdollistaa kaupungin proaktiivisen roolin alueen kehittämisessä.

# Vihreä siirtymä mahdollisuutena

- Fossiilivapaa teollinen tuotanto ja siihen kytkeytyvät alihankinta- sekä arvoketjut tarjoavat Raahen alueen yrityksille menestymisen mahdollisuuksia.

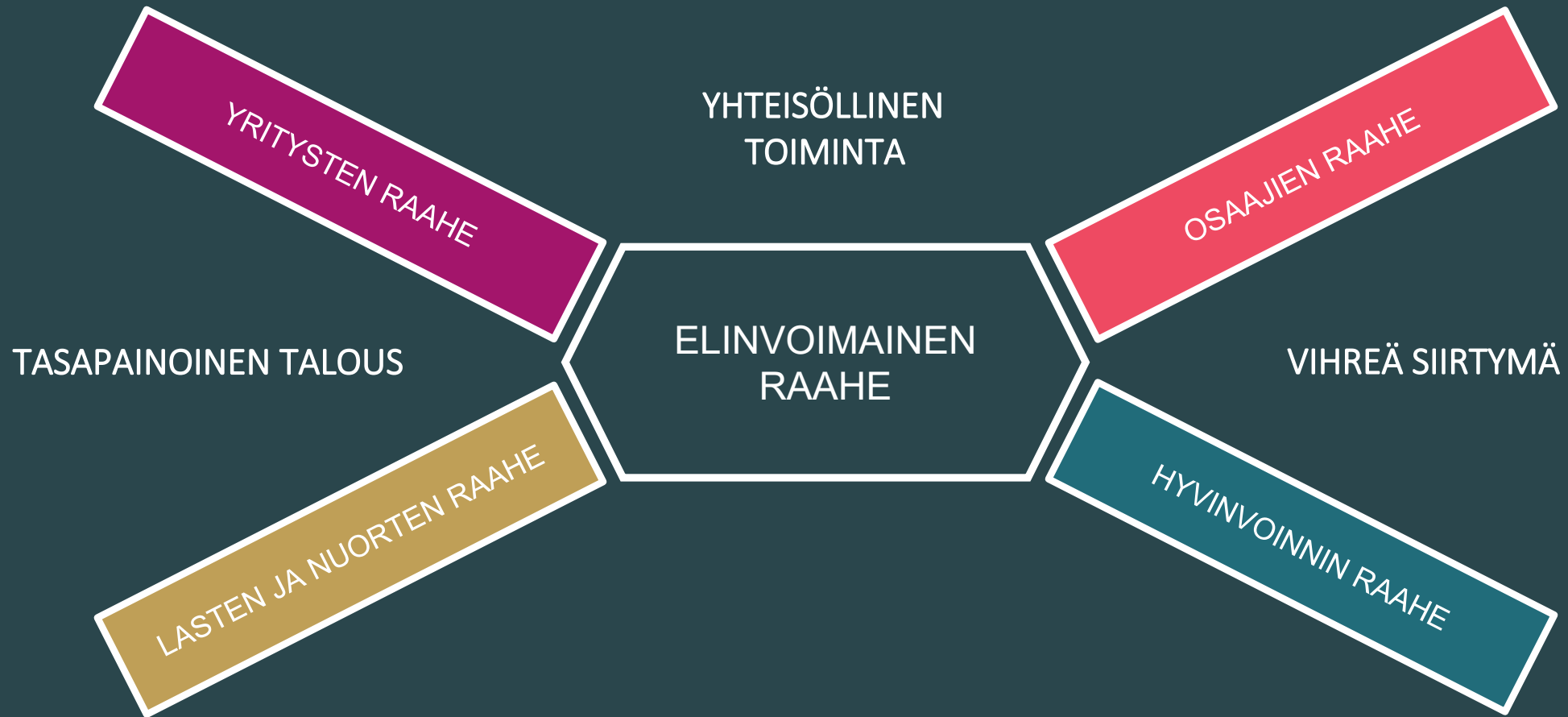
# Vihreä siirtymä mahdollisuutena

- Pohjois-Pohjanmaan tarve uusiutuvalle energiantuotannolle on kasvanut viimeisen vuoden aikana radikaalisti johtuen ydinvoiman lisärakentamisen hidastumisesta, ulkomaisen energian saatavuuden heikkenemisestä sekä teollisuuden tuotantoprosessien vihreästä siirtymästä. Uusiutuvan energian tarve on akuutti.

# Vihreä siirtymä mahdollisuutena

- Merituulivoima-alueiden painoarvo nousee lähitulevaisuudessa. Tuulivoiman uusi rooli suomalaisessa energiantuotannossa edellyttää myös tehokkaita energian varastointitapoja, joista tällä hetkellä eniten keskustelussa nousee vetyteknologia.

# Raahen elinvoiman osatekijät



Sisältöteemat







# Yritysten Raahe

# Yritysten Raahe

- Hyvinvoinnin perustana on menestyvä yrityselämä, jota tuemme omilla toimenpiteillämme
- Vihreä siirtymä tarjoaa Raahen alueen yrityksille useita mahdollisuuksia. Haluamme olla edistämässä vihreän siirtymän tuomien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämistä.

# Tavoitteet

Raahe on kokoluokassaan Suomen yrittäjyystävällisin kaupunki.

Raahe on yksi Suomen johtavista vihreään siirtymään perustuvan yritystoiminnan kaupungeista, joka hyödyntää siirtymää elinkeinorakenteensa monipuolistamisessa.

# Osatavoitteet

- Mahdollistamme ja tuemme yritystoiminnan kehittymistä oikea-aikaisesti.
- Edistämme erityisesti pk-sektorin vihreään siirtymään liittyvän liiketoiminnan kehittämistä sekä vihreän siirtymän suurhankkeita.
- Tuemme Raahen satamaa ja muita konserniyhtiöitä liiketoiminnan kehittämisessä sekä vihreän siirtymän hyödyntämisessä



# Lasten ja nuorten Raahe

# Lasten ja nuorten Raahe

- Olemme lapsiystävällinen kaupunki, jossa hyvinvoivista lapsista ja nuorista kasvaa hyvinvoivia aikuisia
- Toimivat palvelumme muodostavat lapsi- ja nuorisoystävällisyyden perustan
- Palvelujen varmistamiseksi teemme yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa

# Tavoitteet

- Toimintamme edistää lasten ja nuorten hyvinvointia
- Lapsilla ja nuorilla on mahdollisuus hyviin palveluihin ja monipuolisiin harrastuksiin asuinalueesta riippumatta
- Lapset ja nuoret voivat yhä enemmän vaikuttaa itseään ja kotikaupunkiaan koskeviin asioihin

# Osatavoitteet

- Päätöksenteossa huomioimme vaikutukset lasten ja nuorten hyvinvointiin
- Panostamme lasten ja nuorten palveluiden laatuun ja kehittämiseen
- Lapsilla ja nuorilla on käytössään useita kanavia osallistua ja vaikuttaa päätöksentekoon ja toimintaan
- Moniammatillinen yhteistyömme on sujuvaa ja kehitämme jatkuvasti toimintatapojamme



# Osaajien Raahe



# Osaajien Raahe

- Laadukas perus-, toisen- ja korkea-asteen koulutus on yksi kaupungin pitovoimatekijöistä
- Vahvistamme oman henkilöstömme osaamista turvataksemme laadukkaat ja toimivat palvelut ja prosessit
- Toimimme aktiivisessa vuorovaikutuksessa yritysten kanssa varmistaksemme osaavan työvoiman saatavuuden
- Ennakoimme ja reagoimme nopeasti muuttuviin tarpeisiin



# Tavoitteet

Rakennamme yhdessä Suomen 'korkeimman' toisen asteen koulutuskokonaisuuden, joka tarjoaa sujuvat koulutuspolut ja opintomahdollisuudet myös korkea-asteelle

Varmistamme henkilöstömme osaamisen ja kehittymisen hyödyntämällä eri koulutuspolkuja



# Osatavoitteet

- Teemme Raahesta entistä houkuttelevamman asuin- ja koulutuskaupungin
- Panostamme henkilöstömme ammatti- ja viestintätaitojen kehittämiseen.
- Teemme kaupungistamme halutun työnantajan.



Hyvinvoinnin Raahe



# Hyvinvoinnin Raahe

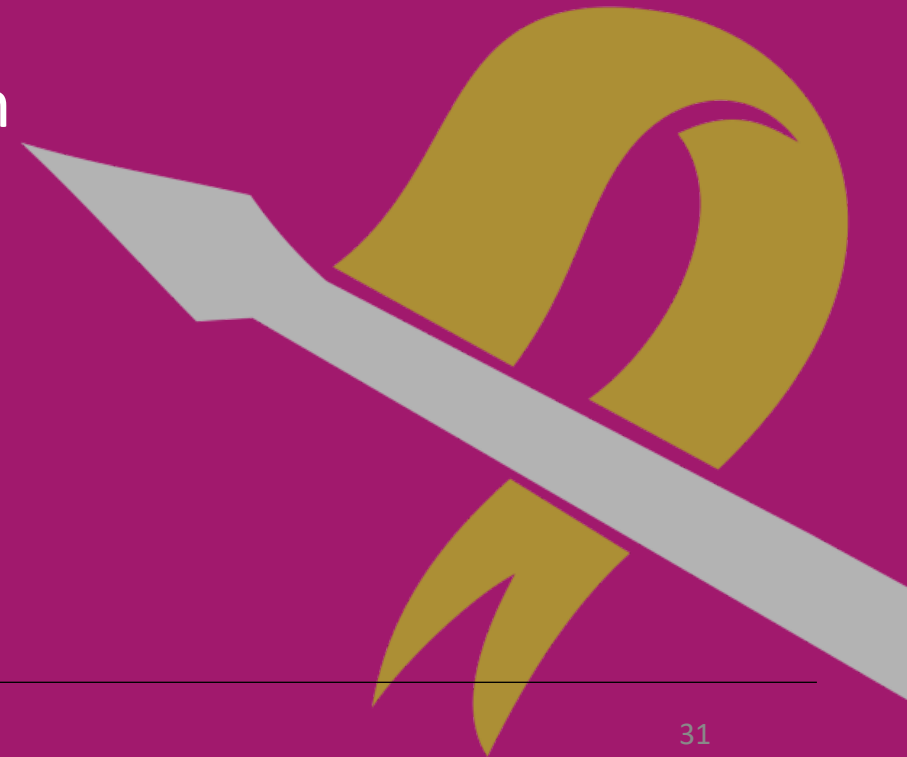
- Raahella on merkittävä rooli asukkaidensa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä
- Kehitämme kulttuuria, liikuntaa, paikallisia miljöitä sekä luontoympäristöjä hyvinvoinnin edistämiseksi
- Huolehdimme, että kulttuuri-, liikunta- ja muut harrastusmahdollisuudet ovat kunnossa



# Tavoitteet

Laajat hyvinvointipalvelut säilyvät tulevien vuosien julkisten palveluiden muutosten jälkeenkin

Hyvinvointialueiden aloittaessa kehitämme Raahelle jääviä toimintoja erityisesti hyvinvoinnin lisäämiseksi ja terveyden edistämiseksi



# Osatavoitteet

- Teemme aktiivista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa
- Kehitämme kulttuuri- ja paikallistapahtumia sekä -tuotteita
- Hyödynnämme Oulu2026 -kulttuuripääkaupunki-yhteistyötä osallistumalla tapahtumien järjestämiseen kaupungissa ja alueella
- Luomme vetovoimaa ja pitovoimaa matkailua kehittämällä
- Kehitämme liikunta- ja luontopaikkoja sekä lisäämme tietoisuutta niiden palveluista ja sijainnista







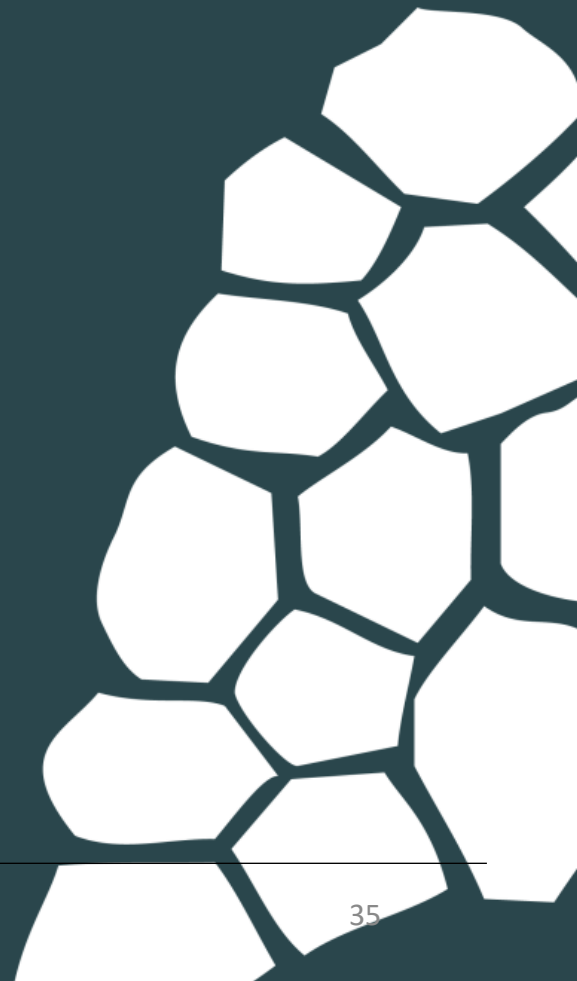
# Läpileikkaava teemat



# Tasapainoinen talous

# Tasapainoinen talous

- Kaupunkimme menestymisen edellytyksenä on, että talous on pitkällä aikavälillä jatkuvasti ylijäämäinen ja velkamäärä on valtakunnallisella keskitasolla
- Varmistamme tulevaisuuden menestyksen hillitsemällä menojen kasvua ja panostamalla elinvoimaisuuteen
- Seuraamme ja suunnittelemme taloutta ennakoivasti



# Tavoite

Raahen kaupungin talous on kestävästi tasapainoinen.



# Osatavoitteet

- Suunnittelemme ja toimimme pitkäjänteisesti talouden tasapainottamiseksi
  - Huolehdimme elinvoimaisuudesta ja varmistamme tulovirtojen riittävyyden
    - Toimimme aktiivisesti, jotta asukasmäärä, työpaikat ja työllisyys, yritystoiminta sekä asukasrakenne kehittyvät positiivisesti
    - Tarkistamme tarvittaessa verojen, taksojen ja maksujen tasoa
  - Raamitamme käyttötalouden menot tulojen sisälle
  - Pidämme kaupungin vuotuiset investoinnit keskimäärin poistojen suuruisina
    - Käsittelemme isot konsernitason elinvoimainvestoinnit oikea-aikaisesti
- Varaudumme alueellisiin ja valtakunnallisiin muutoksiin olemalla mukana suunnittelussa ja toteutuksessa



# Yhteisöllinen toiminta

# Yhteisöllinen toiminta

- Toimintamme perustuu ihmisiin ja ihmisten väliseen vuorovaikutukseen. Olemme aktiivisesti vuorovaikutuksessa:
  - organisaation sisällä
  - paikallisesti kaupunkilaisten ja muiden toimijoiden kanssa
  - kansallisesti ja kansainvälisesti.
- Kehitämme organisaation toimintatapoja järjestelmällisesti ja tavoitteellisesti



# Tavoitteet

Raahe tunnetaan ihmisen kokoisena kaupunkina, jossa kaikki toimijat yhdessä kehittävät koko Raahen aluetta kylineen.

Tavoitteena on toimintakykyisempi, tuloksellisempi ja tehokkaampi työyhteisö, jossa ihmisten on hyvä olla ja työskennellä.

Asetamme Raahen edun toiminnassamme ykkössijalle.



# Osatavoitteet / Oma organisaatio

- Löydämme systemaattisen tavan kehittää toimintaprosesseja. Etenemme pienillä askelilla kohti isoa tavoitetta.
- Muutamme esihenkilöiden roolia valmentavaan suuntaan, jotta jokainen työntekijä pääsee osallistumaan toiminnan kehittämiseen.

# Osatavoitteet / Yhteisö

- Rakennamme yhteistä Raahea jokaiselle raahelaiselle yhdessä kaikkien toimijoiden ja asukkaiden kanssa.
- Parannamme raahelaisten vaikutusmahdollisuuksia osallistamalla asukkaat koko kunnan ja sen palveluiden kehittämiseen.
- Tartumme aktiivisesti tarjolla oleviin kehittämis- ja yhteistyömahdollisuuksiin.

# Osatavoitteet / Kansalliset yhteistyöverkostot

- Olemme mukana jo valmisteluvaiheessa niissä verkostoissa, joissa Raahen kannalta tärkeitä ratkaisuja linjataan ja suunnitellaan.
- Määritämme konkreettiset tavoitteet eri yhteistyöverkostoille ja -foorumeille.





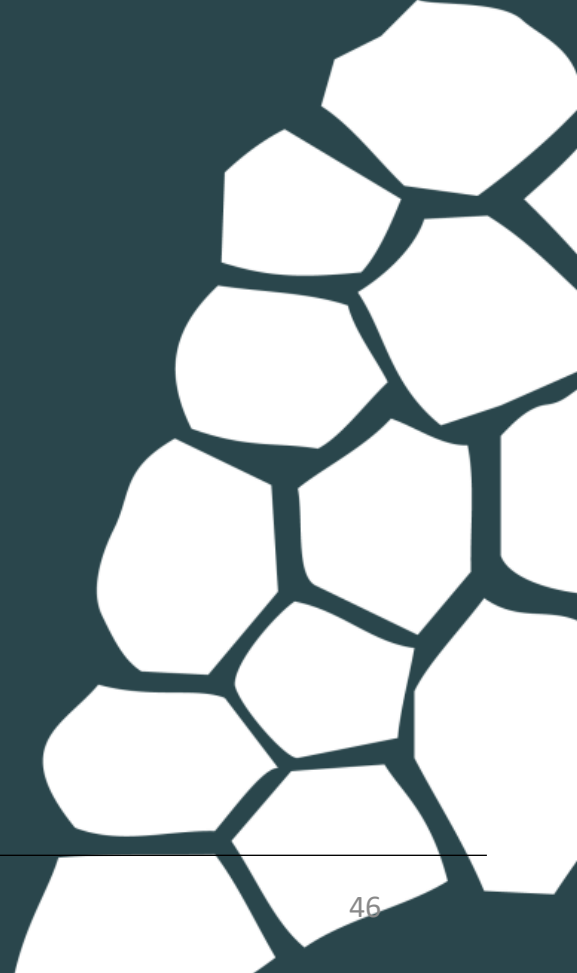
# Vihreä siirtymä

# Vihreä siirtymä

- Yhteiskunta on siirtymässä pois fossiilisten energialähteiden luomasta kasvusta kohti vihreisiin ratkaisuihin nojaavaa kasvua.
- Vihreässä siirtymässä tartutaan lähes kaikkiin yhteiskunnan toiminnan osa-alueisiin kuten teollisuuteen, energiantuotantoon, ruoantuotantoon, liikkumiseen ja luonnon monimuotoisuuden suojelemiseen.
- Raahen kaupunki on aktiivisesti mukana vihreän siirtymän toteutumisessa.

# Tavoite

Raahen kaupunki toteuttaa omassa toiminnassaan ympäristöystävällisyyden ja kiertotalouden periaatteita sekä hyödyntää vihreää siirtymää.



# Osatavoitteet

- Raahe tunnetaan edelläkävijänä vety- ja kiertotaloudessa sekä tuulivoimassa.
- Edistämme arjen toiminnassamme energiaviisautta.



# Elinvoimainen Raahe

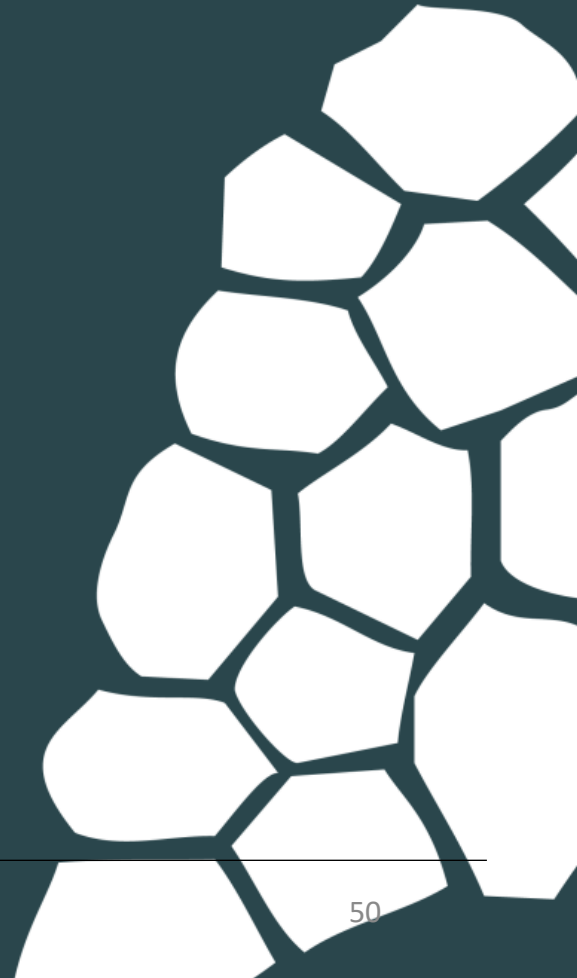


# Elinvoimainen Raaha

- Raahen kaupungin tekemisen perustana palveluhalukkuus sekä yrittäjä- ja yritysystävällisyys.
- Maankäyttö, asuminen ja liikenne (MAL) luovat perustan elinvoiman vahvistamiselle.
- Raahen kaupungin strategian osa-alueiden toimenpiteet tähtäävät elinvoiman vahvistamiseen.

# Elinvoimainen Raahe

- Menestyminen tulevaisuudessa edellyttää suvaitsevaisuutta, ennakkoluulottomuutta ja kansainvälisyyttä.
- Yhteisöllisyys tukee kaupungin palveluita ja hyvinvointia.



# Elinvoimainen Raahe

- Raahe edistää ympäristötietoisuuden kasvua, kiertotaloutta ja resurssiviisautta sekä huomioi nämä asiat myös omassa toiminnassaan.
- Raahe antaa 'hyvän elämän eväät kaikille'.
- Raahe on kriisinkestävä kaupunki, jonka huoltovarmuus on kunnossa.



# Tavoite

Tavoitteenamme on tasapainoinen talous, toimivat palvelut sekä positiivinen aluekehitys.



  
**RAAHE**  
LUONNOSTAAN YLPEÄ