

Raahen kaupungin strategia 0.6

Raahen 27.9.2017

MDI

Strategian juridinen tausta, Kuntalaki 37 §

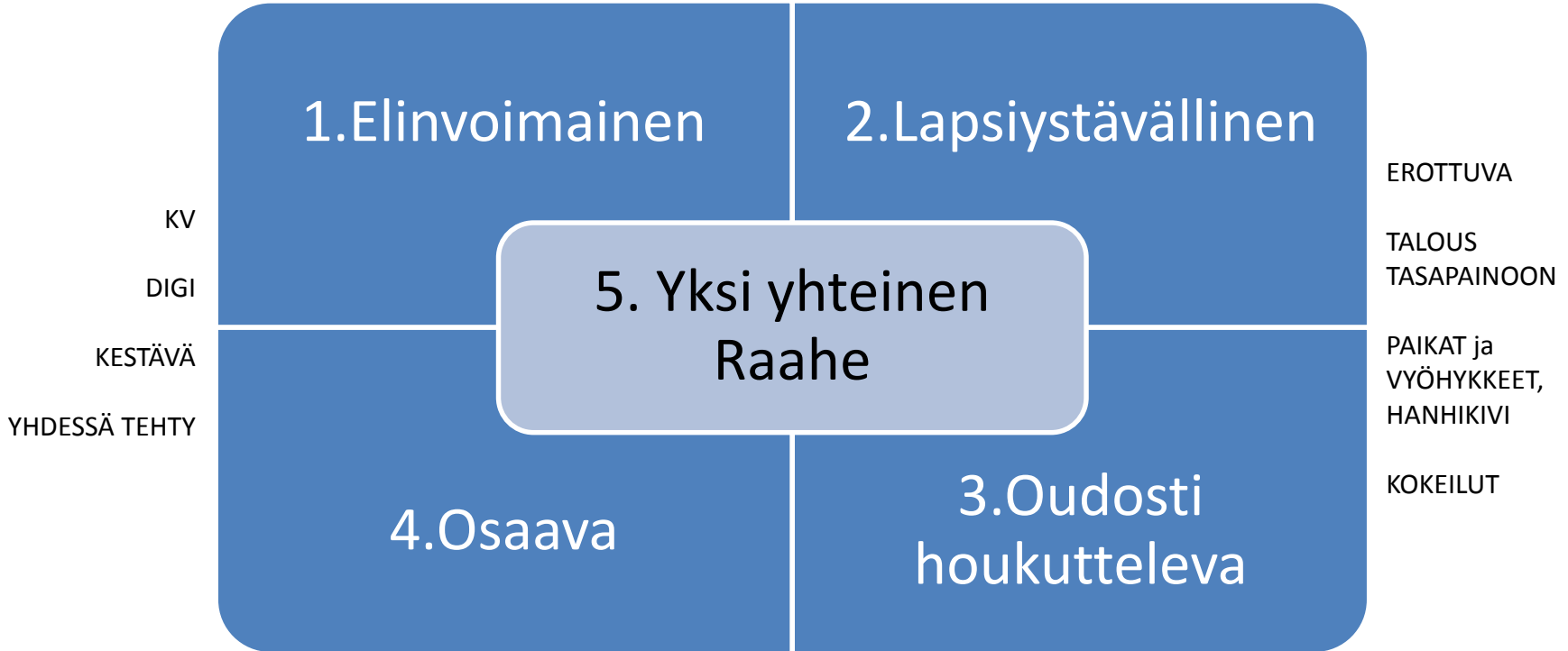
Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

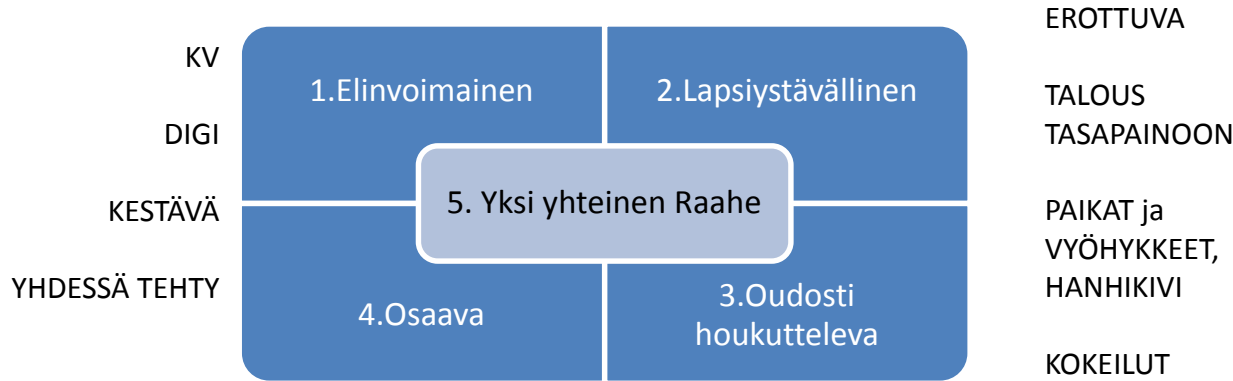
Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen.

Tämä strategia on laadittu koskemaan koko valtuustokautta. Strategiassa asetetut tavoitteet ovat pitkän jänteen tavoitteita joita voidaan kohdentaa tarvittaessa ja kuitenkin vähintään kerran valtuustokaudessa. Strategiaa toteutetaan ja täsmennetään talousarvion suunnittelukauden keskeisten päämäärien määrittämisen ja strategisten tavoitteiden kautta, talousarvion toimeenpanosuunnitelmin, omistajapolitiittisin ohjauksin, erillisin henkilöstösuunnitelmin, hallintosäännöllä sekä hyvinvointikertomuksen avulla. Yhdessä em. dokumenttien kanssa strategia täyttää kuntalain 37 § edellytykset.

Kantavat ajatukset



Kantavat ajatukset, selite



Selite: Raahen kaupunkikonsernin kantavat ajatukset tavoitteen tulevaisuuden Raahen rakentamiseksi. Kaupungin kaikkien toimintojen on soveltuvin osin tuettava tavoitteita 1-5. Reunoilla esitettyjä lävistäviä teemoja arvioidaan tavoitteiden ja toimenpiteiden kautta ja ne muodostavat perusteet, mahdollisuudet ja rajoitteet valittujen tavoitteiden toteutumiselle ja toiminnan suunnittelulle.

Esimerkiksi lävistävä teema "erottuva" tulkitaan siten että Raahe kaupunkina erottuu omaleimaisena historiaan ja mereen tukeutuvana pikkukaupunkina jossa kaikki palvelut voivat olla lähellä ("paikat ja vyöhykkeet" ja joka on "erottuva" tapahtumien, teollisuuden, matkailu- ja liikuntapalveluiden sekä ympäristön perusteella ainutlaatuisena kokonaisuutena. Toinen keskeinen esimerkki on "talous tasapainoon", eli talousarviossa on pysyttävä ja talousarvio on laadittava pitkän aikajänteen talouden tulojen ja menojen ylijäämä saavuttaen.

Esimerkki lävistävien teemojen yhdistämisestä: Valitaan teemat "erottuva"- "digi"- "kansainvälinen"- "yhdessä tehty". Näitä teemoja toteuttaa kaupungin monikanavainen markkinointi, joka tuottaa sekä kaupungin ammattimaisesti tuottamaa materiaalia että kaupunkilaisten ja vierailijoiden tuottamaa materiaalia ja on kaikkien nähtävissä ja koettavissa #raahe #visitraahe yms. merkinnöin varustettuna. Tällä tavalla jokainen markkinoi ja viestittää Raahesta globaalisti. Kaikessa kaupungin viestinnässä toteutetaan aktiivisesti vetovoimatekijöiden positiivista markkinointia.

Raahen strategian huoneentaulu

KV
DIGI
KESTÄVÄ
YHDESSÄ TEHTY



EROTTUVA
TALOUS
TASAPAINOON
PAIKAT ja
VYÖHYKKEET,
HANHIKIVI
KOKEILUT

Kuva: Ville Suorsa

Tarkennettu kehikko

Kansainvälistyminen

Digitalisaatio

Kestävä kehitys
(sosiaalinen,
taloudellinen,
ympäristöllinen)

Tehdä kaikki yhdessä

1. Raahelakka
Kaupunki on aktiivinen **toimija ja mahdollistaja** yritysten rinnalla.
Kaupungin yrittäjystävällinen **palveluasenne** ja **toiminnan helpuus**
luovat edellytykset monipuoliselle yritystoiminnalle ja sen
kehittämiseksi.

2. Evvää ja avaimet hyvään elämään Raahessa - lapsiystävällinen
Raahelakka
Ihana lapsuus turvallisessa ja **lapsiystävällisessä** pikkukaupungissa,
jossa kaikki on lähellä.
Luomme mahdollisuudet **ehjään lapsuuteen** ja **arjen hyvinvointiin**.

5. Yksi meidän Raahelakka
Hyvän elämän avaimet **kansainvälistyvissä** Raahessa
(Myyntätoiminnan Raahessa soutavat onnelliset ihmiset **samaan suuntaan!**)
Ihmisen kokoinen kaupunki.
Yhteinen merellinen, historialtaan rikas ja teollisuudeltaan vireä
pikkukaupunki elävänä kylinä

4. Osaava Raahelakka
Teräksistä **ammattitaitoa** kaikilla alueilla ja elämäntiloilla
Mahdollistetaan **koulutuspolut** peruskoulusta korkea-asteelle
Ennakoidaan alueelliset osaamistarpeet

3. Ouvosti houkutteleva kaupunki
Raahelakka on **viehe ja vireä teollisuuskaupunki**, jossa on idyllinen meren
äärellä oleva vanha puutalomiljö, toimivat palvelut ja kiinnostavat ja
elinvoimaiset kylät, houkuttelevat rannat ja saaristo
Matkailun mahdollistaminen. Tuotteistetaan tuotteet, palvelut ja
 tarinat kyliltä ja kaupungista, mereltä ja teollisuudesta, tarjotaan
 elämyksiä

Positiivisesti erottuva

Taloudellinen realismi

Paikat ja vyöhykkeet –
Hanhikivi
hyödynnetään
täysimääräisesti

Kokeilukulttuuri

Kaikissa asioissa mukana

- Kansainvälistyminen

Selite: Raahen kansainvälistyy ja työperäinen maahanmuutto lisääntyy suurhankkeiden myötä. Kansainvälistyminen huomioidaan kaupungin palveluissa, www-sivujen suunnittelussa, markkinoinnissa jne.

- Digitalisaatio

Palvelut siirretään verkkoon aina kun se on teknisesti ja toiminnallisesti mahdollista ja toiminnallisesti järkevää, Raahen kaupunki ottaa käyttöön tapahtumakohdennetun asiakaspalautejärjestelmän.

- Kestävä kehitys (sosiaalinen, taloudellinen, ympäristöllinen)

Raahen kaupunkikonsernin palvelut ja toimet ovat kestävän kehityksen periaatteiden mukaisia. Toiminnallamme varmistamme toimivan ja terveellisen ympäristön tuleville sukupolville. Talous on pitkällä aikajänteellä ylijäämäinen.

- Strategia on kaikkien raahelaisten strategia – sen tekee ja toteuttaa koko henkilöstö, se innostaa ja ohjaa kaupunkilaisia tekoihin. Kaupunki käy yhteiskehittelyn hengessä tiivistä vuoropuhelua yritysten ja oppilaitosten kanssa.

Jokainen kaupunkikonsernin työntekijä tuntee ja toteuttaa strategiaa omassa työssään. Konsernin viestintä on tarkoitusta palvelevaa ja positiivista kaupunkikuvaa aktiivisesti luovaa.

Kehittämisen tapa ja kulttuuri

- Erottuminen

- Teräksinen aarrekaupunki

Raahen kaupunki on teräksinen aarrekaupunki joka tukeutuu rikkaaseen historiaan, elävään maaseutuun, vanhaan kaupunkiin, luontoon, merellisyyteen, terästeollisuuteen mutta myös tarinakulttuuriin. Näiden tekijöiden summana on oudosti houkutteleva kaupunki jonka vetovoima perustuu kokonaisuuteen. Meidän jalometallimme on teräs ja aarteemme ovat ihmiset.

- Talous tasapainoon

- Huomioidaan taloudellinen realismi

Kaikkien toimintojen tulee perustua talousarviossa osoitettuihin perusteisiin. Erityistä huomiota kiinnitetään velkamäärän vähentämiseen. Lisävelkaantumista yli takaisinmaksukyvyyn ei sallita. Me emme siirrä tämän sukupolven muodostamaa velkaa tuleville sukupolville. Raahen kaupunkikonsernin velkaantuminen on suunnitelmallista ja perustuu lainojen takaisinmaksukykyyn. Lainojen takaisinmaksukyvyyn mahdollistamiseksi on tulojen ja menojen suhteen oltava ylijäämäinen.

Kehittämisen tapa ja kulttuuri

- Paikat ja vyöhykkeet
 - Kehittäminen konkretisoituu muutamaaan valittuun kohteeseen. Yhteistyötä verkostoissa sekä Kalajoen ja Oulun suuntaan. Hanhikivi hyödynnetään täysimääräisesti

Valtuusto päättää taloussuunnittelukausittain erityisesti kehitettävät kohteet ja tavoitteet kantavien ajatusten 1-5 mukaisesti. Valtuusto määrittää strategian perusteella pitkän aikavälin tavoitteet ja toimenpiteet joista esimerkkinä maankäyttö ja kaavoitus. Yhteistyö kohdennetaan kokonaisuuksittain parhaiden kumppanuuksien suuntaan siten että se perustuu todellisiin ja molemminpuolisiin hyötyihin ja painopisteisiin.

- Kokeilukulttuuri
 - mahdollistetaan aktivismi, tehdään nopeita kokeiluja

Jokainen kaupunkikonsernin työntekijä on kokeilukulttuurin edelläkävijä. Kokeilukulttuuri lävistää organisaation ja voidaan ottaa käytäntöön seuraavasti:

Koko kaupunkikonsernilla on lupa yrittää ja kokeilla (myös erehtyä) toiminnallisesti ja taloudellisesti perusteltavia toimenpiteitä. Pienet kokeilut ja kehittämistoimenpiteet (ideat) toteutetaan työpisteissä, suuremmat tehdään yksikön esimiehen luvalla ja organisaation osia koskevat toimenpiteet käytetään hallintosäännön mukaisesti asiasta päättävällä toimielimellä. Hyvistä ja vaikuttavista ideoista – pienistä tai suurista – palkitaan aloitteen tekijä tai yksikkö.

Strategia teoiksi

- Valtuusto sitoutuu ja antaa myös realistisesti resursseja, kun halutaan strategian mukaista toimintaa. Talousarvion tavoitteet asetetaan strategian pohjalta
- Strategiasta johdetaan toimintasuunnitelmat, resursointi, niiden toteuttaminen ja seuranta. Seuranta ja väliarviointi – rullaavasti ja kerran valtuustokauden aikana perusteellisesti

Talousarvion ja sitä täydentävien toimenpidesuunnitelmien on perustuttava strategian mukaisiin kohdennettuihin tavoitteisiin. Jokaisen talousarviosta poikkeavan kustannuserän osalta on arvioitava ja esitettävä sen strategiaan johdetut perustelut.

Talousarviossa ja toimintasuunnitelmissa kohdennetaan toimenpiteet kullakin suunnittelukaudella ensisijaisiin kohteisiin.

Seuranta suoritetaan tilinpäätöksen yhteydessä arviointikertomuksen osana. Strategian mukaiset toimenpiteet ja tavoitteet kirjataan perusteluineen talous- ja toimintasuunnitelmiin. Jokainen asiakaskontakti arvioidaan automaattisen seurantajärjestelmän (sms-perusteinen yms.) avulla.

Strategia teoiksi

- Valtuuston hyväksymän strategian jalkauttaminen hallituksen ja lautakuntien kautta eri yksiköihin - vastuuttaminen ja osaamispotentiaalin hyödyntäminen.

Jokainen kaupunkikonsernin työntekijä tuntee ja ymmärtää strategian mukaiset tavoitteet, osaa arvioida tavoitteiden ja lävistävien teemojen avulla vaikutukset omassa työssään. Jokainen kaupungin työntekijä on asiakaspalvelutehtävässä. Jokaisella on lupa ideoida toimintaansa ja ympäristöään paremmaksi ja toimivammaksi. Osaamispotentiaalin aktivoiminen ja ideakulttuuri jalkautetaan koko organisaatioon.

- Jokainen kertoo kehityskeskustelun yhteydessä, miten hänen toiminta toteuttaa strategiaa.

Kehityskeskustelussa esimies ja työntekijä arvioivat yhdessä kuinka ko. tehtävässä strategia on toteutunut tai toteutettavissa. Myös asiakaspalautejärjestelmällä saatu seurantatieto käsitellään kehityskeskustelun osana.